

Operation Smile Sverige 24/25

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 – 2025-06-30

När vi blickar tillbaka på året som gått gör vi det med stor tacksamhet och stolthet. Trots en fortsatt osäker omvärld, med lågkonjunktur i Sverige och ekonomiska utmaningar för många företag, har vi haft ett insamlingsår som överträffat alla förväntningar. Vi har slagit rekord – tack vare våra fantastiska givare.

Särskilt rörda är vi över det stora antalet gåvor som kommit in via testamenten. Det är livets viktigaste gåva; ett sista avtryck som förändrar framtiden för barn och vuxna världen över. Denna generositet ger oss kraft att fortsätta vårt arbete för att fler ska få tillgång till säker kirurgisk vård.

Tillsammans med medicinska volontärer och partners har vi under året nått nya höjder. Vi har kunnat erbjuda livsförändrande operationer, utbildat lokal sjukvårdspersonal och stärkt vårdssystem i länder där behoven är som störst. Varje insats är ett steg mot en värld där tillgång till säker kirurgi inte längre är beroende av var i världen du befinner dig, utan en självklarhet för alla.

Vi ser framtiden an med stor tillförsikt. Med fortsatt engagemang och stöd från våra givare kan vi ge ännu fler barn möjligheten till ett nytt leende – och en ny framtid.

Malin Söderström

Malin Söderström, generalsekreterare



”Varje insats är ett steg mot en värld där tillgång till säker kirurgi inte är beroende av var i världen du befinner dig, utan en självklarhet för alla.”

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	_____	sid 4
Resultaträkning	_____	sid 17
Balansräkning	_____	sid 18
Noter	_____	sid 19

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i svenska kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.



Patienten Adolphe med mamma Nikuze träffar Faustin Niteringanya, plastikkirurg, Rwanda

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om verksamheten

Operation Smile grundades 1982 av amerikanske plastikkirurgen *Bill Magee* och sjuksköterskan och socialarbetaren *Kathy Magee*. Deras engagemang väcktes under en resa till Filippinerna, där de mötte barn födda med läpp-käk-gomspalt som inte hade möjlighet att få vård. Den resan blev startpunkten för ett arbete som i dag når över hela världen. Sedan dess har Operation Smile utvecklats från en liten, familjedriven välgörenhetsorganisation till en global medicinsk hjälporganisation som varje år förändrar livet för tiotusentals patienter och deras familjer.

I dag verkar Operation Smile i närmare 40 låg- och medelinkomstländer. Vårt arbete omfattar både direkta kirurgiska insatser och långsiktiga satsningar på att bygga upp kapaciteten inom hälso- och sjukvården. Genom korta kirurgiska program, som genomförs i nära samarbete med lokal sjukvårdspersonal, kan patienter få den vård de behöver. Samtidigt bidrar vi till varaktig förändring genom utbildning av kirurger, narkosläkare, sjuksköterskor och andra specialister, liksom genom satsningar på nutrition, logopedi, tandvård och psykosocialt stöd. Det möjliggör att barnen får rätt förutsättningar för att kunna opereras säkert och därefter växa och utvecklas, tala, äta och gå i skolan precis som andra jämnåriga barn. Tillsammans med lokala partners bedriver vi också påverkansarbete och satsar på innovation för att förbättra tillgången till säker kirurgi.

En central del av arbetet är helomfattande spaltvård, vilket innebär stöd genom hela vårdresan för personer med läpp-käk-gomspalt. Vården omfattar kirurgi, nutritionsstöd, tal- och språkträning, tand- och käkvård, psykosocialt stöd samt regelbunden uppföljning. Denna samlade vård minskar sociala hinder: fler barn kan gå i skolan och delta i vardagen.

Genom vår långa erfarenhet vet vi att kirurgi inte bara förändrar liv utan också stärker samhällen. När ett barn får sin spaltoperation öppnas dörrar till skola, jobb och ett värdigt liv. Det kan betyda hundratusentals kronor i ökade framtida inkomster – och ännu större värden i livskvalitet.

Insamlingsstiftelsen Operation Smile Sverige grundades 2010 med uppdraget att bidra till den globala verksamheten genom finansiellt stöd och genom att mobilisera medicinska volontärer från Norden. Vårt arbete bygger på en stark övertygelse: att alla människor, oavsett var de är födda, har rätt till säker vård. Med hjälp av våra givare kan vi genomföra livsnödvändiga operationer här och nu och samtidigt bidra till långsiktig förändring genom utbildning, kapacitetsbyggande och forskning.

Som pionjärer inom spaltvård i låg- och medelinkomstländer har vi en unik kunskap om vilka insatser som gör störst skillnad. I enlighet med vår globala strategi samarbetar vi med hälso-ministerier, universitet, partnersjukhus och det lokala civilsamhället för att bygga system som håller över tid. Våra program utformas efter lokala behov och leds i stor utsträckning av aktörer i de samhällen där vi verkar. Svenska medel används till att finansiera såväl operationer och tillhörande vård som långsiktiga satsningar på lokala kliniker, vidareutbildning av medicinsk personal och utveckling av vårdkedjan runt patienterna.

Operation Smiles strategi är rättighetsbaserad och ligger i linje med WHO:s mål om att alla människor ska kunna ha tillgång till livsnödvändig hälso- och sjukvård utan risk för långvarig skuldsättning. Arbetet kopplas också direkt till FN:s globala hållbarhetsmål, särskilt mål 3 (god hälsa) och mål 10 (minskad ojämlikhet).

Tillgången till säker kirurgi är i dag en av de mest förbisedda globala hälsofrågorna. Fem miljarder människor i världen saknar tillgång till den vård som skulle kunna rädda deras liv eller återställa deras hälsa. Följderna av detta orsakar fler dödsfall varje år än hiv/aids, malaria och tuberkulos tillsammans. Operation Smile är en av få organisationer som lyfter kirurgi som en mänsklig rättighet och kopplar samman arbetet med FN:s globala hållbarhetsmål och Barnkonventionen. Genom ett människorättsbaserat arbetssätt ser vi till att våra program är inkluderande, hållbara och bidrar till jämlik hälsa.



Patienten Adolphe och mamma Nikuze på väg till lokala sjukhuset i Ruhengeri, Rwanda

Tillsammans för hållbar vård

Partnerskap är grunden för vårt arbetssätt. I våra programländer samarbetar vi med hälsoministerier, universitet och lokala organisationer för att nå patienter och stärka vårdsystemen. Genom regionala lärosäten förbättrar vi utbildningar i kirurgi och anestesi i östra, centrala och södra Afrika. Från Sverige bidrar företag som Mölnlycke Health Care och Karo Healthcare med finansiering och expertkunskap, bland annat inom infektionsprevention och arbetet för att motverka antibiotikaresistens. Via nätverk som Swecare och Swedish Medtech delar vi erfarenheter och utvecklar nya samarbeten. När vård, akademi, civilsamhälle och näringsliv samverkar blir insatserna mer träffsäkra, kostnadseffektiva och hållbara.

Globalt finns mer än 6 000 ackrediterade medicinska volontärer från 60 länder, varav många verkar i sina egna lokalsamhällen. Från Sverige och Norden deltog under året volontärer i 98 korta kirurgiska program. Deras insatser stärker både den akuta vården och den långsiktiga kapacitetsuppbyggnaden, samtidigt som de sprider kunskap om vårt arbete på hemmaplan.

För att erbjuda kontinuerlig vård globalt driver Operation Smile 30 permanenta kliniker i 18 länder. Klinikerna gör det möjligt att ge helomfattande stöd – från kirurgi till uppföljning över tid. Vi bidrar också till världens största forskningsstudie om riskfaktorer för läpp-käk-gomspalt i låg- och medelinkomstländer, med målet att bättre förstå varför 200 000 barn föds med spalt varje år. Tack vare våra givare och volontärer – både i Sverige och internationellt – kan vi kombinera akuta vårdinsatser med långsiktigt förändringsarbete. Varje operation är början på ett nytt liv – och varje satsning på utbildning, systemförändring och rättighetsarbete är ett steg mot en framtid där alla människor har tillgång till säker kirurgi.



Adolphe efter operationen

VERKSAMHETSÅRET I KORTHET

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsårets slut

Under 2024/2025 har Operation Smile Sverige, med stöd från privatpersoner, företag, stiftelser och församlingar, fortsatt att bidra till att fler människor i låg- och medelinkomstländer får tillgång till säker kirurgi och god vård – i linje med vår vision om en framtid där alla människor har tillgång till säker kirurgi som förbättrar hälsa och livskvalitet.

Våra insatser har gett tydliga resultat både för patienter nu och för vårdsystemen på sikt. Sammanlagt fick över 17 000 patienter kirurgi, fler än 99 000 fick helomfattande spaltvård och mer än 10 000 medarbetare i vården deltog i utbildningar. Multidisciplinära team erbjöd medicinska bedömningar i flera länder. Vi förbättrade även operationssalar, utrustning och vårdmiljöer. Det ger våra patienter en tryggare och mer effektiv vård.

Näringsinsatser är ofta avgörande för att en operation ska vara möjlig och säker. I program med terapeutisk näring (RUTF) i sex länder blev 64 % av barnen operationsklara inom sex veckor, ofta redan efter det andra besöket. I Indien kunde 77 % av de barn som initialt var för undernärda opereras efter i genomsnitt nio uppföljningsbesök. Det ger säkrare ingrepp, färre komplikationer och färre avbokningar på grund av undernäring.

I Rwanda har vi fortsatt arbetet med att utveckla ett nationellt nätverk för kirurgi genom två större sjukhus i Kigali och sex regionala distriktssjukhus. Det innebär att fler patienter kan få vård närmare hemmet, något som tidigare inte varit möjligt. Samtidigt utbildas vårdpersonal och landet har gått från två plastikkirurger 2018 till ett eget utbildningsprogram, med mål om över 15 specialister till 2030. Landet har även reviderat sin nationella kirurgiplan för 2025–2030, där även patienter och lokala hälsoarbetare har fått komma till tals.

I Etiopien har satsningen på helomfattande spaltvård vid universitetssjukhuset i Jimma fortsatt.

Kliniken erbjuder kirurgi kombinerat med nutrition, tandvård, logopedi och psykosocialt stöd. Modellen gör att barn och deras familjer får en mer sammanhållen vårdresa och förbättrade förutsättningar för livet efter operationen.

I Ghana har projektet Speech on Wheels – Breaking Barriers to Care nått patienter genom mobila kliniker, samtidigt som landets första logopeder har examinerats. Operation Smile har också spelat en central roll i arbetet med landets nya nationella kirurgiplan (NSOAP). Planen färdigställdes i slutet av 2024 och skapar en tydlig ram för investeringar och uppföljning. De nyexaminerade logopederna stärker tillgången till talstöd i vårdkedjan, och de mobila klinikerna når patienter i områden med sämre tillgång till vård.

I Marocko har vårt tandvårdsprogram fortsatt att förbättra munhälsan hos barn med läpp-käk-gomspalt. Genom att kombinera behandling och utbildning förebyggs komplikationer och resultaten av operationer förbättras.



Kristina Lönnqvist, global hållbarhetschef Mölnlycke Health Care och Emiliano Romano, verksamhetschef OS Filippinerna, flankerade av Malin Söderström och Maya Jakobsson, OS Sverige.

I Filippinerna invigdes under året Cebu Comprehensive Cleft Care Centre of Excellence, med stöd av Mölnlycke Health Care. Kliniken fungerar både som vård- och utbildningscenter, med



Ett ögonblick från ett av Rwandas utbildningsprogram av plastikkirurger i Kibuye

särskilda satsningar på infektionsprevention. Centret fungerar som ett nav för vård och utbildning i regionen och stärker patientsäkerheten genom bättre infektionsprevention. Genom samarbetet skapas arbetssätt som kan delas och användas på fler platser.

I Tanzania har fokus legat på att lägga grunden för framtida utbildningsprogram i nära samarbete med lokala aktörer. Det skapar förutsättningar för att fler patienter framöver ska kunna få kvalificerad vård i sitt eget land, av vårdpersonal som känner deras behov bäst.

Insatserna under året har möjliggjorts tack vare våra volontärer, varav många från Sverige och övriga Norden. Medicinska volontärer bidrar både med direkt vård och med att utbilda lokala kollegor, vilket ger dubbel effekt: hjälp här och nu samt en långsiktigt starkare vård. Svenska universitetssjukhus som Akademiska sjukhuset, Uppsala och Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Göteborg har under året fortsatt samarbeta med

oss kring specialistutbildningar, bland annat inom mikrokirurgi och brännskadekirurgi.

Policy- och påverkansarbetet har också utvecklats internationellt. Operation Smile har under året lyft frågan om jämlik tillgång till kirurgi i forum som Världshälsoorganisationens årsmöte i Genève och FN:s generalförsamling i New York. På så sätt kombinerar vi direkta insatser med långsiktigt systemarbete för att fler människor ska få den vård de har rätt till.

Efter räkenskapsårets slut, i augusti 2025, valdes Jonas Wrigstad in i Operation Smile Sveriges styrelse. Han är överläkare vid Skånes universitetssjukhus i Lund och chef inom anestesi och intensivvård, med specialisering i barnanestesi. Jonas har även varit medicinsk volontär hos Operation Smile sedan 2019. Hans erfarenhet stärker styrelsens medicinska kompetens och vårt gemensamma arbete för att fler barn ska få tillgång till trygg och säker vård. I samband med detta lämnade vår medgrundare, Bill Magee, styrelsen. Som en av



Plastikkirurg Françoise Mukagaju och Victoire Mukamitari, blivande plastikkirurg undersöker en patient, Rwanda

organisationens grundare har han i över 40 år varit en central kraft i arbetet för att ge barn och vuxna tillgång till säker kirurgi. Hans insatser har format den organisation Operation Smile är i dag och han kommer även fortsättningsvis vara en inspirationskälla för oss i vårt arbete.

För mer information om resultat och effekter hänvisar vi till vår effektrapport 2024/2025.

Årets insamling

2024/2025 blev ett rekordstarkt år för Operation Smile Sveriges insamling. Trots ett utmanade omvärldsläge har engagemanget från privatpersoner, företag, stiftelser och andra samarbetspartners varit större än någonsin. Det totala insamlingsresultatet uppgick till 229,2 miljoner kronor, vilket överträffade föregående års resultat. Det är ett tydligt kvitto på det förtroende som finns för vårt arbete.

Gåvor från privatpersoner utgjorde fortsatt den största intäktskällan, med en ökning på 14 procent jämfört med föregående år. Antalet månadsgivare växte under året till strax under 40 000 och i början av det nya verksamhetsåret passerade vi gränsen – en milstolpe som stärker vår långsiktiga förmåga att hjälpa fler. Tillsammans utgör månadsgivarna ryggraden i vår insamling. En gemenskap av människor som varje månad bidrar till att barn kan få operationer och familjer det stöd de behöver genom hela vårdresan. Deras regelbundna gåvor gör att vi kan planera långsiktigt, hålla nere våra kostnader och förmedla en större andel av resurserna direkt till patienterna.

En särskilt betydande utveckling under året var ökningen av testamentsgåvor, som uppgick till nästan 27 miljoner kronor – en ökning med hela 93 procent jämfört med föregående år. Bakom varje sådan gåva finns en person som valt att låta

sitt engagemang leva vidare, och vi är djupt tack-samma för detta stora förtroende. Genom dessa gåvor får vårt arbete långsiktiga förutsättningar och vi kan säkerställa att även framtida generationer får tillgång till livsförändrande vård.

Årets kampanjer har också haft stor betydelse. Vår julkampanj blev den mest framgångsrika någonsin och är ett tydligt bevis på det engagemang våra givare visar, särskilt under årets slut. Som en höjdpunkt samlades en kör på Medborgarplatsen och spred julstämning, vilket var ett inslag som överraskade förbipasserande i vinterkylan. Kören bidrog till att sprida både värme och uppmärksamhet kring kampanjen. På plats fanns medarbetare från kansliet för att informera om vårt arbete och uppmana till att swisha en julgåva.

Kampanjen Säkra snittet, som för tredje året i rad belyste bristen på kirurgisk vård globalt, bidrog både till ökad insamling och till att sprida kunskap om vårt arbete. Den första Smile-reportern, månadsgivaren Sanna Friemer från Malmö, följde med oss till Madagaskar under våren. Det var ett sätt för oss att ge andra givare en närmare inblick i vårt arbete, med personliga berättelser direkt från ett av våra prioriterade programländer.

Vi har fortsatt starkt stöd från våra företagspartners, däribland Mölnlycke Health Care och Karo Healthcare, som bidrar med både resurser och specialistkompetens. Dessa partnerskap är mer än finansiellt stöd; de innebär långsiktiga samarbeten som leder till konkreta förbättringar för patienter. Med Mölnlyckes expertis har vi till exempel kunnat utveckla program för infektionsprevention i Filippinerna, vilket höjer säkerhetsnivån för både patienter och vårdpersonal. Karo Healthcare har bidragit till att stärka nutritionsstödet och den helomfattande spaltvården på bland annat Madagaskar. Genom partnerskapen engageras även företagens medarbetare, vilket sprider kunskap och skapar stolthet och engagemang långt utanför våra egna organisationer.

Under året fick vi även ett växande stöd från Daily Greens, som nu är en av våra största företagspartners. Deras bidrag på 1,5 miljoner kronor utgör ett betydande tillskott till vår verksamhet. Samarbetet har inte bara stärkt vår finansiering utan också bidragit till att sprida kännedom om vårt arbete till nya målgrupper – ett engagemang som vuxit sig allt starkare och blivit en viktig del av vår långsiktiga utveckling.

Utöver detta samarbetar vi med företag som Fruktbudet, Colgate och Pallwise som på olika sätt bidrar både finansiellt och genom kampanjer, produktstöd och initiativ som engagerar både anställda och kunder. Tillsammans visar dessa partnerskap på bredden och kraften i näringslivets engagemang för global hälsa och gör det möjligt för oss att nå ännu fler patienter.

Svenska Postkodlotteriet har även i år stöttat oss med 12 miljoner kronor i icke-öronmärkta medel. Det är ett ovärderligt bidrag som ger oss flexibilitet att agera där behovet är som störst.

Under året fick vi stöd från Humanfonden i Swedbank; ett samarbete vi ser fram emot att utveckla. Genom fonden kan sparare nu kombinera ett hållbart sparande med att stödja Operation Smile. Två procent av sparandet går årligen till vårt arbete för barn och vuxna med läpp-käk-gomspalt.

Våra ambassadörer spelar en viktig roll i att sprida kännedom om vårt arbete. Under året har Vanna Rosenberg, komiker, författare och skådespelare, anslutit som ambassadör för vårt och Clowners utan gränsers gemensamma drömprojekt i Colombia. En lekfull väg till en trygg vård. Genom sitt engagemang lyfter hon barns psykosociala behov i samband med operation och bidrar till att fler får upp ögonen för vårt arbete.

Vi arbetar kontinuerligt med att säkerställa att varje insamlad krona används effektivt. Genom transparens, noggrann uppföljning och tydlig återrapportering bygger vi vidare på det förtroende som våra givare ger oss. Varje gåva, oavsett form och storlek, bidrar direkt till att patienter får vård och till att långsiktigt stärka vårdsystemen i våra programländer. Det är tack vare detta stöd som vi kunnat åstadkomma de resultat vi ser i dag.

Bakom varje insamlad krona finns en människa som fått nya möjligheter. Givarnas stöd omvandlas till operationer, helomfattande vård och utbildningsinsatser som stärker vårdsystemen i våra programländer. Det visar att engagemanget i Sverige förvandlas till hopp och förändring för människor världen över.

FINANSIERING AV PROGRAMVERKSAMHET

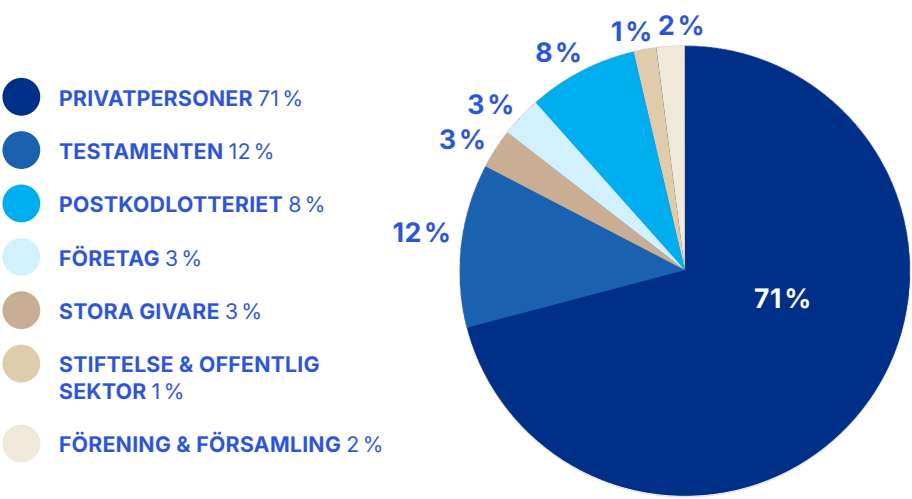
Under året har Operation Smile Sverige, tack vare sina givare och partners, finansierat program i följande länder:



RESULTAT OCH STÄLLNING

Intäkter

Under året uppgick de totala intäkterna till 229,2 miljoner kronor, en ökning med 14,9 procent jämfört med föregående år (199,5 miljoner kronor).



Årets resultat

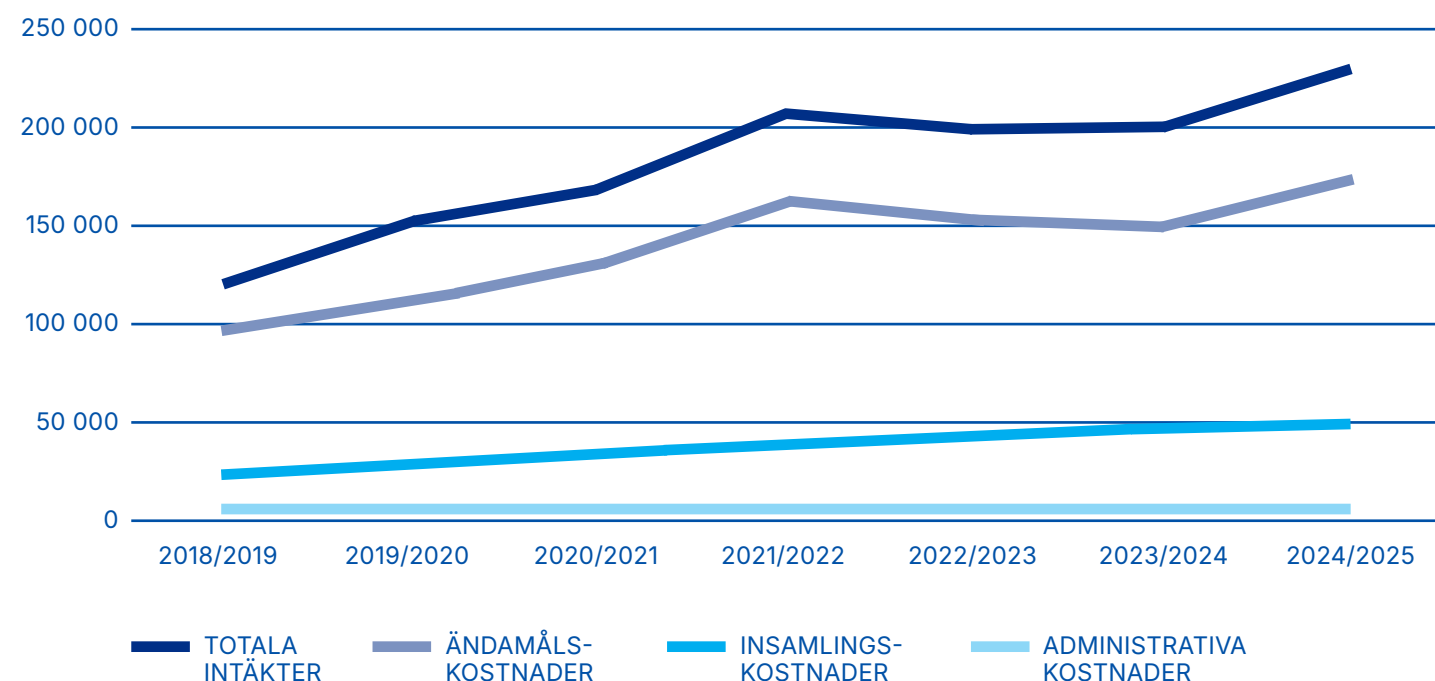
Årets resultat uppgår till 5,5 miljoner kronor, men på grund av omföring inom eget kapital för en ändamålsbestämd gåva ökas resultatet upp till 6,4 miljoner kronor, se not. Resultatet ska inte tolkas som en vinst i traditionell mening utan som ännu inte förmedlade medel. Dessa kommer att användas till framtida programinsatser och långsiktiga satsningar i enlighet med vårt ändamål.

Nyckeltal

Svensk Insamlingskontroll anger mini- och maxnivåer för följande nyckeltal:

NYCKELTAL %	OPERATION SMILE SVERIGE	MINI-/MAXNIVÅER
ADMIN- OCH INSAMLINGSKOSTNADER/TOTALA INTÄKTER	23 %	≤ 25 %
INSAMLINGSKOSTNADER/MEDEL FRÅN ALLMÄNHETEN	22 %	≤ 25 %
ÄNDAMÅLSKOSTNADER/TOTALA INTÄKTER	75 %	≥ 75 %

Finansiell utveckling 2018–2025



Användning av finansiella instrument

Om stiftelsen erhåller enskilda värdepapper, fast eller lös egendom i gåva, ska dessa avyttras snarast.

Placeringspolicy

Organisationens kapital placeras i enlighet med vår kapitalplaceringspolicy. Policyn anger dels hur medlen får fördelas mellan aktier och räntebärande tillgångar, dels vilka etiska riktlinjer som ska följas. Placeringarna ska ske på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Investeringar görs endast i bolag och fonder som uppfyller våra krav, och vi exkluderar sektorer som strider mot internationella konventioner eller våra värderingar. Samtliga förvaltningsprodukter testas mot de etiska riktlinjerna innan de kan användas i kapitalförvaltningen.

Under verksamhetsåret har värdepapper till ett värde av 3,5 miljoner kronor mottagits som gåvor och därefter avyttrats, i enlighet med vår policy att donationer i form av värdepapper och fast egendom alltid ska realiseras för att komma verksamheten till del.

Förväntad framtida utveckling

Under det kommande året intensifierar vi arbetet i Tanzania, stärker samarbeten med akademi, civilsamhälle och näringsliv och inför nya initiativ för att nå fler patienter i avlägsna områden. En särskild satsning är lanseringen av en dokumentärfilm som belyser kirurgins roll i Rwanda, vilken kommer användas i opinionsbildning och mobilisering.

Vi förväntar oss att kunna upprätthålla en stark insamling, med fortsatt tillväxt av månadsgivare och fler privatpersoner som vill engagera sig. Tillsammans med företag, stiftelser och institutionella givare ger detta oss goda möjligheter att både driva den löpande verksamheten och utveckla nya satsningar som når ännu fler patienter.

Framåt utforskar vi även hur digitalisering och AI kan bidra till att förenkla processer, stärka analyser och frigöra resurser till kärnverksamheten. På så sätt kan vi arbeta mer effektivt, lägga mer kraft på patienterna och samtidigt rusta organisationen för framtiden.

Hållbarhetsupplysningar

Operation Smile bidrar till FN:s globala mål genom att både erbjuda livsförändrande kirurgi och stärka hälsosystemen i låg- och medelinkomstländer. Vårt arbete relaterar särskilt till mål 3 (god hälsa) och mål 10 (minskad ojämlikhet), men bidrar även till mål om utbildning och partnerskap. Jämställdhetsfrämjande insatser är en viktig del av vägen mot jämlik hälsa, eftersom kvinnor ofta möter större hinder i att få tillgång till vård.

Vi följer också utvecklingen kring de nya kraven från EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som innebär skärpta standarder för hållbarhetsrapportering. Vår ambition är att fortsätta utveckla rapporteringen till våra givare och partners så att de får en tydlig bild av både sociala och miljömässiga effekter av vårt arbete.

Arbetsmiljöarbete

Våra värderingar "Tillsammans mot samma mål", "Mod att utvecklas" och "Glädje i att förändra liv" är grunden för vår organisationskultur. De skapar engagemang och tillit, och gör det möjligt för oss att växa både som individer och som organisation. En trygg och inspirerande arbetsmiljö är en grundförutsättning för vårt arbete och vi arbetar systematiskt med både fysisk och psykisk hälsa.

Vi genomför regelbundet medarbetarundersökningar, som över tid visar mycket höga nivåer av nöjdhet och samarbete. I den senaste mätningen bekräftades detta med särskilt goda resultat inom samarbete och engagemang. Genom satsningar på lärande, feedbackkultur och kompetensutveckling stärker vi både individer och organisationen. Under året deltog vi även i PICK-projektet, ett EU-finansierat initiativ som gett alla medarbetare möjlighet till vidareutbildning och som bidrar till att ytterligare stärka vår gemensamma kompetens.

Jämställdhet och mångfald är integrerade delar av verksamheten. Vi arbetar för en arbetsmiljö där alla medarbetare känner sig välkomna, inkluderade och trygga. Vi tillämpar flexibla arbetsformer och digitala lösningar som underlättar samarbete över landsgränser och olika tidszoner.

Hållbarhet är centralt i vårt arbetsmiljöarbete. Vi strävar efter att minska klimatpåverkan, bland annat genom att prioritera tåg framför flyg

vid resor inom Sverige. Våra medarbetare omfattas av Fremias kollektivavtal.



Patienten Ihan med mamma Carla, Colombia



Ihan fick glädjen att träffa Clownen utan gränser, i samband med sin operation



Ihan efter operationen

FÖRVALTNING OCH ORGANISATION

Kansli

Det operativa arbetet leds av generalsekreteraren som rapporterar till styrelsen. Kansliet bestod vid bokslutsdatum av 32 medarbetare.

Operation Smile Sveriges styrelse

Styrelsen består av fem ordinarie ledamöter samt en adjungerad (ordföranden i medicinska referensgruppen). Nya ledamöter väljs enligt fastställd process. Mandatperioden är tre år, med möjlighet till förlängning. Styrelsen arbetar utan arvode och har under året sammanträtt vid fem tillfällen samt hållit ett arbetsmöte.

Styrelse

Styrelsen nedan avser sammansättningen per bokslutsdagen 30 juni 2025.

Maria Grimberg, ordförande

Maria Grimberg är kommunikationsrådgivare och Managing Partner inom Lumo Advice Financial Communication. Hon var 2019–24 kommunikationsdirektör och del av koncernledningen på byggbolaget NCC och har dessförinnan varit ledare och konsult inom kommunikation på JKL och MSLGROUP. Maria har varit ledamot av Operation Smile Sveriges styrelse sedan starten 2010 och är sedan 2014 styrelsens ordförande.



Malin Hakelius

Malin Hakelius är specialist i plastikkirurgi, överläkare och ansvarig för den kraniofaciala kirurgin vid Akademiska sjukhuset i Uppsala. Största delen av hennes kliniska arbete består av behandling av patienter med läpp-käk-gomspalt. Malin har bedrivit experimentell forskning om munhålecancer och disputerade 2014. Hennes fortsatta forskning är främst klinisk och inriktad på kraniofaciala missbildningar. Malin har varit en av Operation Smiles medicinska volontärer sedan starten och våren 2017 valdes hon in som ordinarie ledamot i Operation Smile Sveriges styrelse efter att ha varit suppleant sedan 2010.



Alexander Jamal

Alexander Jamal är ansvarig för det amerikanska medieteknikbolaget Megaphone TV i EMEA. Han har arbetat inom media under många år, bland annat som producent på TV4:s samhällsredaktion, ansvarig för utveckling av digitala tjänster på Bonnier R&D och som affärschef på produktionsbolaget Eyeworks. Alexander är en av de ursprungliga ledamöterna i Operation Smile Sveriges styrelse.



Bill Magee

Bill Magee är en ledande kraniofacial plastikkirurg i USA. Tillsammans med sin hustru Kathy Magee grundade han Operation Smile 1982. Han har publicerats i ett antal medicinska tidskrifter och tilldelats titeln hedersdoktor vid sex universitet i USA. Bill är i dag CEO Emeritus för Operation Smile Inc. med huvudsäte i Virginia Beach, USA. Bill valdes in i Operation Smile Sveriges styrelse hösten 2013.



Jonas Wohlin

Jonas Wohlin är sjukvårdsentreprenör och investerare med lång erfarenhet inom hälso- och sjukvårdssektorn. Han är vd för Blodtrycksdoktorn, ett företag som är specialiserat på förebyggande vård genom digitala lösningar. Tidigare grundade han Ivbar, som nu är en del av Logex Group, och innan dess var han med och byggde upp vårdbolaget GHP i Sverige och internationellt. Jonas är civilingenjör, har studerat vid Chalmers och Imperial College London samt forskat vid Karolinska Institutet. Jonas grundade Operation Smile Sverige 2010 och har under många år varit aktiv i styrelsen, varav flera som ordförande. Efter ett uppehåll mellan 2017 och 2024, återinträdde Jonas som styrelseledamot 2025.



Patrik Boivie, adjungerad

Som ordförande i Operation Smile Sveriges medicinska referensgrupp är Patrik Boivie adjungerad i styrelsen. Patrik är överläkare och specialist i plastikkirurgi och arbetar med läpp-, käk- och gomspaltskirurgi på Akademiska sjukhuset i Uppsala. Han disputerade 2005 vid Norrlands universitetssjukhus i Umeå, där han också genomgått sin specialistutbildning i plastikkirurgi. Patrik har varit engagerad i Operation Smile sedan 2011 då han som ST-läkare erhöll Stryker Fellowship och arbetade i Peru. 2012/13 var Patrik anställd av Operation Smile International och arbetade i nio månader på Guwahati Comprehensive Cleft Care Centre (GC4) i Indien. Patrik har därefter varit fortsatt engagerad i Operation Smile, och sedan 2018 ingår han i Operation Smile Sveriges medicinska referensgrupp.



Medicinsk referensgrupp

Operation Smile Sverige har sedan starten en medicinsk referensgrupp vars roll är att vara styrelsens stöd i medicinska frågor. Den medicinska referensgruppens sammansättning ska bestå av experter inom läpp-käk-gomspalt med särskilt fokus på barn. Under året har följande personer ingått i medicinska referensgruppen:

Patrik Boivie – överläkare plastikkirurgi, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Göteborg, ordförande

Fatemeh Jabbari – tandläkare och ortodontist, Akademiska sjukhuset, Uppsala

Peter Frykholm – överläkare anesthesi- och intensivvård, Akademiska sjukhuset, Uppsala

Jessica Westman – barnläkare och neonatolog, Karolinska Universitetssjukhuset, Stockholm

Malin Ivarsson – specialistbarnsjuksköterska, Regionsjukhuset, Halmstad

Liisi Raud Westberg – logoped, Karolinska Universitetssjukhuset, Stockholm

Maria Larsson – operationssjuksköterska, Lasarettet Ljungby, Region Kronoberg

Åsa Alberius Munkhammar – psykolog, Akademiska sjukhuset, Uppsala



Filippinska systrarna Andrea och Jheleen efter sina operationer. En ljusare framtid väntar.

Förändringar i eget kapital

	BALANSERAT KAPITAL	TOTALT EGET KAPITAL
EGET KAPITAL 2022-06-30	26 378 790	26 378 790
Årets resultat	1 922 547	1 922 547
Ändamålsbestämda medel	-943 487	-943 487
EGET KAPITAL 2023-06-30	27 357 849	27 357 849
Årets resultat	4 911 811	4 911 811
Ändamålsbestämda medel	-943 487	-943 487
EGET KAPITAL 2024-06-30	31 326 173	31 326 173
Årets resultat	6 404 216	6 404 216
Ändamålsbestämda medel	-943 487	-943 487
EGET KAPITAL 2025-06-30	36 786 902	36 786 902

Operation Smile Sverige samlar företrädesvis in icke villkorade gåvor.

RESULTATRÄKNING	NOT	2024-07-01-2025-06-30	2023-07-01-2024-06-30
STIFTELSENS INTÄKTER			
Gåvor/bidrag	3	229 114 205	199 499 655
Övriga verksamhetsintäkter	4	38 679	18 220
SUMMA STIFTELSENS INTÄKTER		229 152 884	199 517 875
VERKSAMHETSKOSTNADER	5, 6		
Ändamålskostnader		-171 996 751	-148 142 511
Insamlingskostnader		-47 892 505	-44 210 897
Administrationskostnader		-4 395 321	-4 221 464
VERKSAMHETSRESULTAT		4 868 306	2 943 003
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		468 932	841 245
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		159 308	222 638
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-35 818	-38 562
SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR		592 423	1 025 321
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		5 460 729	3 968 324
ÅRETS RESULTAT	8	5 460 729	3 968 324

BALANSRÄKNING		NOT	2025-06-30	2024-06-30
Tillgångar				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och mark	9		187 163	262 019
Inventarier	10		7 370	19 996
			194 533	282 015
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11		27 301 001	27 002 595
Andra långfristiga fordringar	12		320 050	320 050
			27 621 051	27 322 645
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			27 815 584	27 604 660
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar			1 312 500	1 250 000
Övriga kortfristiga fordringar			1 052 386	850 296
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13		1 856 877	841 761
			4 221 763	2 942 056
<i>Kassa och bank</i>			41 651 187	29 530 490
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			45 872 950	32 472 546
SUMMA TILLGÅNGAR			73 688 534	60 077 206
Eget kapital och skulder				
EGET KAPITAL				
<i>Fritt eget kapital</i>				
Ändamålsbestämda medel			943 487	1 886 974
Balanserat kapital			29 439 199	24 527 388
Årets resultat			6 404 216	4 911 811
SUMMA EGET KAPITAL			36 786 902	31 326 173
KORTFRISTIGA SKULDER				
<i>Leverantörsskulder</i>				
Beviljade ej utbetalda medel	14		9 199 893	5 588 062
Skatteskulder			9 765 189	0
Övriga kortfristiga skulder			11 506	27 817
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15		885 632	961 720
			17 039 411	22 173 434
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER			36 901 632	28 751 033
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			73 688 534	60 077 206

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 (K3) samt GIVA Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Resultaträkningen

VERKSAMHETSINTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Insamlade medel

Som insamlade medel inkluderas mottagna gåvor från allmänheten, företag, organisationer samt privata och ideella fonder och stiftelser. Till insamlade medel räknas även testamentsgåvor och donationer, värdet av skänkta tillgångar samt intäkter från insamlade medel med gåvobevis.

Intäkter i form av gåvor intäktsförs i den period gåvan överlämnas på ett sakrättsligt bindande sätt.

Gåvor från i första hand privatpersoner redovisas av naturliga skäl normalt enligt kontantprincipen. Även gåvor från företag och organisationer redovisas normalt i den period då gåvan inbetalas. I den mån det på balansdagen finns avtalade men ej erhållna gåvor från företag och organisationer intäktsförs dessa efter individuell prövning. Om ett bidrag avser en bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period.

Bidrag

Ett villkorat bidrag är ett bidrag som förenats med villkor som innebär återbetalningsskyldighet om villkoret inte uppfyllts.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället.

VERKSAMHETSKOSTNADER

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla Insamlingsstiftelsen Operation Smile Sverige II:s ändamål enligt våra stadgar och föreskrifter. Dessa ska enligt

Svensk Insamlingskontroll utgöra minst 75 procent av de totala intäkterna.

I ändamålskostnader ingår bland annat kostnader för personal som arbetar med ändamålsrelaterad verksamhet, inklusive löner och sociala avgifter. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna, och kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av ett projekt inom ändamålet.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader avses direkta kostnader för insamlingsarbetet. Dessa kostnader innefattar den del av lönekostnaden som relaterar till arbetet med insamling, samt kostnader för insamlingsaktiviteter, kampanjer, utskick och givarregister. Hit hör även kostnader för utskick av information om möjligheten att bidra som skickas till givarna. Samtliga insamlingsaktiviteter utvärderas noggrant ur ett ekonomiskt perspektiv, det vill säga att avkastningen på investeringen når uppsatta mål. Insamlingskostnader ska enligt Svensk Insamlingskontrolls riktlinjer inte överstiga 25 procent av insamlade medel från allmänheten.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är kostnader som är nödvändiga för att administrera själva verksamheten för organisationen, vilket krävs för att säkerställa en god kvalitet på den interna och externa kontrollen och rapporteringen. Hit räknas således kostnader för redovisning, revision, styrelsesammanträden, administrativ personal och liknande. Svensk Insamlingskontrolls högsta rekommenderade nivå för insamlings- och administrationskostnader är 25 procent.

LEASING

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

INKOMSTSKATT

I årets skattekostnad ingår skatt som avser årets skattepliktiga resultat.

Balansräkningen

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

AVSKRIVNINGAR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Ombyggnader	4,5 år
Datorer, maskiner och andra tekniska anläggningar	3 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov. Placering av förmögenhet sker i enlighet med den av styrelsen fastställda policy för förvaltning av kapital.

FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt inklusive eventuella fordringar i utländsk valuta.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknad försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor till ett specifikt ändamål och andra ändamålsbestämda medel. Se även egetkapital-rapporten.

SKULD FÖR BESLUTADE EJ UTBETALDA MEDEL

När organisationen fattat beslut om utbetalning av forskningsbidrag/anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig och/eller långfristig skuld.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inga väsentliga bedömningsposter finns.

Not 3 Insamlade medel

	2024-07-01-2025-06-30	2023-07-01-2024-06-30
GÅVOR SOM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN		
Allmänheten	162 333 862	146 365 253
Allmänheten, testamenten	26 973 456	14 011 247
Allmänheten, stora gåvor	6 501 546	10 932 974
Företag	6 900 022	7 933 143
Andra organisationer	3 058 176	3 182 155
Postkodlotteriet	12 000 000	12 225 000
Externa stiftelser och fonder	3 747 154	2 996 744
SUMMA	221 514 216	197 646 516
BIDRAG SOM REDOVISAS SOM INTÄKT		
Bidrag från Postkodlotteriet	5 954 354	1 853 139
Bidrag från Operation Smile Inc.	1 645 635	0
SUMMA	7 599 989	1 853 139
TOTALA INSAMLADE MEDEL BESTÅR AV FÖLJANDE		
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	221 514 216	197 646 516
Bidrag som redovisats som intäkt (exkl. offentliga bidrag)	7 599 989	1 853 139
SUMMA INSAMLADE MEDEL	229 114 205	199 499 655

Not 4 Övriga verksamhetsintäkter

	2024-07-01-2025-06-30	2023-07-01-2024-06-30
Valutakursvinster	15 251	3 194
Övriga ersättningar och intäkter	23 430	15 025
	38 681	18 219

Not 5 Personal

	2024-07-01-2025-06-30	2023-07-01-2024-06-30
MEDELANTALET ANSTÄLLDA		
Medelantalet anställda	33	32
Varav män	4	4
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR		
Generalsekreterare	1 035 048	896 010
Övriga anställda	16 072 780	15 535 813
	17 107 828	16 431 823
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	7 355 100 1 523 936	7 314 378 1 628 862
TOTALA LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONS KOSTNADER	24 462 928	23 746 201
KÖNSFÖRDELNING BLAND STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE		
Styrelseledamöter	5	4
varav män	3	2
Generalsekreterare	1	1
varav män	0	0

Ingen ersättning har utgått till styrelsen. Något avtal om avgångsvederlag föreligger ej.

Våra medicinska volontärer arbetar helt ideellt, framför allt på plats i våra programländer, men även på hemmaplan genom att hålla föredrag för allmänheten och sprida kunskap om vårt arbete.

Under 2024/2025 har 89 svenska volontärer engagerat sig. Vi har haft möjlighet att skicka ut 71 volontärer på medicinska uppdrag och ytterligare 18 har bidragit på olika sätt i Sverige. Utöver det har vi en medicinsk referensgrupp och en volontärgrupp som arbetar ideellt. Medicinska referensgruppen har haft två möten under året.

Not 6 Operationella leasingavtal

Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingsavtal (hyresavtal lokal)

	2024-07-01-2025-06-30	2023-07-01-2024-06-30
Förfaller till betalning inom ett år	1 561 411	1 580 741
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	2 348 101	3 851 034
Förfaller till betalning senare än 5 år	0	0
	3 909 512	5 431 775
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	1 577 336	1 572 498
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1 577 336	1 572 498

Uppsägning av hyreskontraktet ska ske minst 9 månader före den avtalade hyrestidens utgång. I annat fall är kontraktet för varje gång förlängt med 3 år. Gäller tom 2027-12-31.

Uppsägning av frankeringsmaskin ska ske minst 6 månader före den avtalade hyrestidens utgång. I annat fall är kontraktet för varje gång förlängt med 12 månader. Avser 60 månader med start 2021-03-31.

Uppsägning av skrivare ska ske minst 180 dagar före den avtalade hyrestidens utgång. I annat fall är kontraktet för varje gång förlängt med 12 månader. Avser 48 månader med start 2024-12-01.

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-07-01-2025-06-30	2023-07-01-2024-06-30
Valutakursförluster	17 407	29 611
Övriga räntekostnader	18 410	8 951
	35 817	38 562

Not 8 Förändring av ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel om 0,9 miljoner avser en gåva om 4,7 miljoner som ska fördelas under fem år.

	2024-07-01-2025-06-30	2023-07-01-2024-06-30
Årets resultat enligt resultaträkningen	5 460 729	3 968 324
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år	943 487	943 487
KVARSTÅENDE BELOPP FÖR ÅRET	6 404 216	4 911 811

Not 9 Byggnader och mark

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	336 875	336 875
Inköp	0	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	336 875	336 875
Ingående avskrivningar	-74 856	0
Årets avskrivningar	-74 856	-74 856
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-149 712	-74 856
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	187 163	262 019

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	235 483	235 483
Inköp	0	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	235 483	235 483
Ingående avskrivningar	-215 487	-179 851
Årets avskrivningar	-12 626	-35 636
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-228 113	-215 487
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	7 370	19 996

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-06-30	2024-06-30
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Vid årets början	27 002 595	0
Nyanskaffningar	8 464 529	36 958 419
Försäljningar	-8 166 123	-9 955 824
BOKFÖRT VÄRDE	27 301 001	27 002 595
MARKNADSVÄRDE	29 520 583	29 050 644

Not 12 Andra långfristiga fordringar

	2025-06-30	2024-06-30
Deposition lokal, Citykyrkan i Stockholm	320 050	320 050
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	320 050	320 050

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-06-30	2024-06-30
Förutbetalda hyror	387 245	382 945
Övriga poster	1 469 632	458 816
	1 856 877	841 761

Not 14 Beviljade ej utbetalda medel

	2024-06-30	2023-06-30
Beviljade ej utbetalda medel, Operation Smile Inc.	9 765 189	0
	9 765 189	0

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-06-30	2024-06-30
Semesterlön	1 885 156	1 779 916
Upplupna sociala avgifter	764 870	722 404
Postkodlotteriet	13 137 767	19 092 121
Övriga poster	1 251 618	578 993
	17 039 411	22 173 434

Not 16 Ställda säkerheter

	2025-06-30	2024-06-30
Garantiförbindelse, hyresavtal	320 050	320 050
	320 050	320 050

Årsredovisningen beslutades den 23 okotber 2025

Stockholm, den dag som framgår av elektronisk underskrift

List of Signatures



Original_ÅR_2024-2025_FINAL_UPPDATERAD.pdf

Name	Method	Signed at
Alexander Amin Jamal	BANKID	2025-11-19 21:19 GMT+01
JONAS WOHLIN	BANKID	2025-11-18 22:35 GMT+01
Per Jonas Gunnar Wrigstad	BANKID	2025-11-18 21:22 GMT+01
MARIA GRIMBERG BOSTRÖM	BANKID	2025-11-18 16:56 GMT+01
Malin Maria Hakelius	BANKID	2025-11-18 15:25 GMT+01

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Josefine Fors
Auktoriserad revisor
Grant Thornton Sweden AB

List of Signatures

 Original_ÅR_2024-2025_FINAL_signerad.pdf

Name	Method	Signed at
Josefin Fors	BANKID	2025-11-20 15:56 GMT+01